

Rooseveltstraat 18-X
2321 BM Leiden

Postbus 1324
2302 BH Leiden

Tel. 071- 523 55 88

E-mail: info@apek.nl

ING Bank:
NL17 INGB 0388 5929 66

BTW: NL863670611B01
KvK: 85574007

Stichting Leiden European City of Science 2022
t.a.v. mevrouw G.M.E. Knol
Zijldijk 8
2362 AE WARMOND

Jaarrekening 2021

INHOUDSOPGAVE		Pagina
1.	Rapport	
1.1	Opdrachtbevestiging	3
1.2	Algemeen	4
1.3	Resultaatvergelijking	4
2.	Bestuursverslag	
2.1	Bestuursverslag	7
3.	Jaarrekening	
3.1	Balans per 31 december 2021	33
3.2	Staat van baten en lasten over 2021	35
3.3	Toelichting op de balans	36
3.4	Toelichting op de staat van baten en lasten	38

1. RAPPORT

Rooseveltstraat 18-X
2321 BM Leiden

Postbus 1324
2302 BH Leiden

Tel. 071- 523 55 88

E-mail: info@apek.nl

ING Bank:
NL17 INGB 0388 5929 66

BTW: NL863670611B01
KvK: 85574007

Stichting Leiden European City of Science 2022
t.a.v. mevrouw G.M.E. Knol
Zijldijk 8
2362 AE WARMOND

Leiden, 30 juni 2022

Geachte mevrouw Knol,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2021 van uw stichting.

De balans per 31 december 2021, de staat van baten en lasten over 2021 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2021 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Opdrachtbevestiging

Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2021 van Stichting Leiden European City of Science 2022 te Leiden samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door het bestuur van de stichting verstrekte gegevens.

Werkzaamheden

De werkzaamheden die wij in het kader van onze samenstellingsopdracht hebben uitgevoerd bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de stichting verstrekte gegevens geëvalueerd.

Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

A.P. van der Vliet

Stichting Leiden European City of Science 2022 te Warmond

1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 3 april 2020 werd de stichting Stichting Leiden European City of Science 2022 per genoemde datum opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 77785215.

Doelstelling

De doelstelling van Stichting Leiden European City of Science 2022 wordt in artikel 3 van de statuten als volgt omschreven:

1. De Stichting heeft ten doel het bevorderen van de status van Leiden als stad van (Internationale) kennis en (Historische) cultuur, zowel in Nederland als in het buitenland, en voorts alles wat daarmee in de meest uitgebreide zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.
2. De Stichting beoogt niet het maken van winst.

Volgens een UBO KvK uittreksel d.d. 12 april 2022 worden het Bestuur en de Commissarissen gevormd door:

Bestuur

De directie wordt gevoerd door:

- G.M.E. Knol (Alleen/zelfstandig bevoegd)

Commissarissen

H.J.J. Lenferink (voorzitter Raad van Toezicht)

J. Scholten (lid Raad van Toezicht)

A.T. Ottow (lid Raad van Toezicht)

J. van den Steenhoven (lid Raad van Toezicht)

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2021		2020	
	€	%	€	%
Omzet	1.222.111	100,0%	330.000	100,0%
Kosten van de omzet	178.823	14,6%	224.306	68,0%
Bruto exploitatieresultaat	1.043.288	85,4%	105.694	32,0%
Lonen en salarissen	354.014	29,0%	2.520	0,8%
Sociale lasten	46.996	3,9%	538	0,2%
Pensioenlasten	12.174	1,0%	-	0,0%
Overige personeelskosten	10.656	0,9%	1.694	0,5%
Huisvestingskosten	27.536	2,3%	-	0,0%
Marketing en Communicatie	226.096	18,5%	19.557	5,9%
Reis-, verblijf- en representatiekosten	6.473	0,5%	1.538	0,5%
Algemene kosten	80.286	6,6%	7.347	2,2%
Kantoorkosten	33.263	2,7%	72.500	22,0%
Productiekosten	26.165	2,1%	-	0,0%
Personele inhuur	218.302	17,9%	-	0,0%
Beheerslasten	1.041.961	85,4%	105.694	32,1%
Exploitatieresultaat	1.327	0,0%	-	-0,1%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.327	-0,1%	-	0,0%
Som der financiële baten en lasten	-1.327	-0,1%	-	0,0%
Resultaat	-	-0,1%	-	-0,1%

Stichting Leiden European City of Science 2022 te Warmond

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting ten opzichte van de begroting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2021		Begroting 2021	
	€	%	€	%
Omzet	1.222.111	100,0%	-	0,0%
Kosten van de omzet	178.823	14,6%	-	0,0%
Bruto exploitatieresultaat	1.043.288	85,4%	-	0,0%
Lonen en salarissen	354.014	29,0%	-	0,0%
Sociale lasten	46.996	3,9%	-	0,0%
Pensioenlasten	12.174	1,0%	-	0,0%
Overige personeelskosten	10.656	0,9%	-	0,0%
Huisvestingskosten	27.536	2,3%	-	0,0%
Marketing en Communicatie	226.096	18,5%	-	0,0%
Reis-, verblijf- en representatiekosten	6.473	0,5%	-	0,0%
Algemene kosten	80.286	6,6%	-	0,0%
Kantoorkosten	33.263	2,7%	-	0,0%
Productiekosten	26.165	2,1%	-	0,0%
Personele inhuur	218.302	17,9%	-	0,0%
Beheerslasten	1.041.961	85,4%	-	0,0%
Exploitatieresultaat	1.327	0,0%	-	0,0%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.327	-0,1%	-	0,0%
Som der financiële baten en lasten	-1.327	-0,1%	-	0,0%

2. BESTUURSVERSLAG



European City of Science Leiden2022

BESTUURSVERSLAG 2021
Stichting Leiden European City of Science 2022
mei 2022

2.1 BESTUURSVERSLAG 2021

Stichting Leiden European City of Science 2022

Inhoudsopgave

STICHTING LEIDEN EUROPEAN CITY OF SCIENCE 2022	3
ORGANISATIE	6
STAKEHOLDERS EN PARTNERS	11
COMMUNICATIE	16
ACTIVITEITEN	24

Bijlage: Jaarrekening 2021

STICHTING LEIDEN EUROPEAN CITY OF SCIENCE

De Stichting Leiden European City of Science is op 3 april 2020 opgericht met de volgende statutaire doelstelling: 'De Stichting heeft ten doel het bevorderen van de status van Leiden als stad van (internationale) kennis en (historische) cultuur, zowel in Nederland als in het buitenland, en voorts alles wat daarmee in de meest uitgebreide zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.'

aanleiding

In 2022 is Leiden de Europese stad van de wetenschap: Leiden European City of Science. De titel wordt elke twee jaar door EuroScience in Straatsburg uitgereikt aan een andere stad in Europa, die gastheer is van het EuroScience Open Forum (ESOF-conferentie). Leiden is de 10^e Europese stad die de titel draagt en de conferentie presenteert. Bij het uitbrengen van het bid (2017) is ervoor gekozen om de ESOF-conferentie voor de allereerste keer in te bedden in een volledige jaarprogrammering, geïnspireerd op het model van de Europese culturele hoofdsteden. De stichting heeft de opdracht gekregen om dit jaar inhoudelijk en productioneel voor te bereiden en uit te voeren, binnen de door de Raad van Toezicht gestelde kaders.

Een heel jaar nieuwsgierig

Binnert Jan Gijstra

Leiden ■ Onder het motto '365 nieuwsgierig' krijgt iedere dag volgend jaar in Leiden een eigen thema en een breed scala aan activiteiten, die in meer of mindere mate te maken hebben met wetenschap. Dat is woensdagochtend in Naturalis bekendgemaakt tijdens de feestelijke programmamancering van 'Leiden European City of Science 2022'.

Leiden gebruikt de status in 2022 als Europese kennisstad om een wetenschapsfestival op te tuigen, waarin niemand zich ook maar een enkele dag hoeft te verselen. En dat geldt niet alleen voor de vele wetenschappers, experts en congresgangers die in het kielzog van het festival verwacht worden. De organisatie probeert het kennisjaar ook iedereen interessant te maken, benadrukten directeur Meta Knol en 'intendant' Lucien Geelhoed tijdens de presentatie van het programma in Naturalis, waarvan de livestream door technische problemen erg slecht te volgen was.

Een keur aan tentoonstellingen, workshops, excursies, activiteiten en evenementen moet het voor iedereen leuk maken. „Honderden,

misschien wel duizenden", aldus Knol. Elke dag van het jaar krijgt daarbij een eigen thema, van 'Euro' op 1 januari tot 'Druff' op oudskitsdag. Alle thema's en activiteiten zijn te vinden op leiden2022.nl. Bovendien komt er een scheurkalender, die onder meer tijdens wilkactiviteiten gratis wordt uitgedeeld. Ook is o-

Leiden trapt wetenschapsfestival City of Science af:

mende zaterdag is de kalender, tijdens de Nacht van Ontdekkingen, te verkrijgen.

Wilkactiviteiten

Om de Leidensers erbij te betrekken is er veel aandacht voor wilkactiviteiten. Zo vertellen studenten op dag 77 bij Het Gebouw in de Kool over de waarde van afval. Op dag 104 is een 'Einstein trail' opgezet in de buurt van het huis in de Witte Rozenstraat, waar hoogleraar Paul Ehrenfest natuurkundige salontbijtenkomsten verzorgde.

Tijdens het kennisjaar is de stad ook gastheer voor allerlei internationale congressen en wetenschap-



In Naturalis presenteert Lucien de hoogtepunten van Leiden European City of Science 2022.

FOTO: JACO VAN DER BR

pelijke bijeenkomsten, waar naar verwachting de grote vraagstukken van deze tijd worden belicht. Zo is in juli het EuroScience Open Forum (ESOF) te gast, het grootste interdisciplinaire wetenschapscongres van Europa. In september komen jonge,

talentvolle onderzoekers uit de hele wereld naar Leiden voor de 33e finale van de EU Contest for Young Scientists (EUCYS).

De race om European of Science te worden, was in 2017 een spannende voor Leiden. Na de presentaties van

uiteindelijk Leiden en rivaal Triest was de ESOF Supervisory Board zo onder de indruk, dat zij niet kon kiezen. Zij besloot daarom om aan Triest de organisatie voor 2020 toe te kennen en Leiden het jaar 2022 te gunnen.

Leidsch Dagblad, 11 november 2022

wetenschapsfestival

Leiden European City of Science 2022 wordt een wetenschapsfestival van 365 dagen, boordevol activiteiten, lezingen, workshops, excursies, tentoonstellingen en evenementen, voor iedereen met een nieuwsgierige geest. Het doel is om wetenschap en samenleving te verbinden. Van 13 t/m 16 juli 2022 zal het EuroScience Open Forum plaatsvinden. Van 13 t/m 18 september 2022 vinden EU Contest for Young Scientists (EUCYS) en het nieuw te ontwikkelen EU TalentOn plaats, voor jonge onderzoekers uit Europa en de wereld in de leeftijd van 14 tot 20 jaar voor EUCYS en vermoedelijk 20-35 jaar voor de EU TalentOn wat nog definitief bepaald moet worden in de ontwikkeling van deze pilot.

Leiden is in 2022 het Nederlandse podium voor het Europese kennisveld. In talloze congressen en bijzondere bijeenkomsten worden de grote vraagstukken van deze tijd belicht. Tegelijkertijd wordt in samenwerking met en voor inwoners van stad en streek een verrassend programma ontwikkeld, waarbij elke dag een ander nieuwsgierig makend onderwerp centraal staat.

Leiden European City of Science 2022 heeft als doel om wetenschap en samenleving te verbinden.

founding partners

Leiden European City of Science 2022 vindt plaats op initiatief van de Founding Partners: gemeente Leiden, Universiteit Leiden, LUMC en Hogeschool Leiden, met steun van de Europese Commissie, in samenwerking met EuroScience in Straatsburg.



Leiden2022 is een netwerkorganisatie met talloze partners en stakeholders: lokaal, nationaal en internationaal.

strategische doelstellingen

In samenwerking met de Founding Partners zijn in 2020 de volgende strategische doelstellingen bepaald:

1. Het tonen van de rijkheid en diversiteit van het Europese wetenschapslandschap.
2. Profilering en positionering van de internationale Kennisstad Leiden als geheel en van elke (kennis)instelling afzonderlijk op regionaal, nationaal en internationaal niveau.
3. Inwoners uit de stad en regio laten zien en ervaren wat de maatschappelijke meerwaarde van wetenschap, kennis, kunst en kunde is; en daarmee op landelijk en Europees niveau een inspirerende voorbeeldfunctie vervullen.
4. Het verduurzamen van lokale, regionale, landelijke, Europese en internationale samenwerkingsbanden.
5. Talentontwikkeling en het vergroten van de aantrekkingskracht van Leiden voor studenten en jonge onderzoekers.
6. Het bieden van een inclusief platform: wetenschap voor, door en met iedereen.

missie en visie

De missie, visie en strategische contouren van het programma zijn in 2020 vastgelegd in Playbook I. Op 4 februari 2021 werd Playbook II gepresenteerd met daarin het inhoudelijke concept van Leiden European City of Science. Beide Playbooks zijn in opdracht van Leiden2022 geschreven door intendant Lucien Geelhoed.

Missie

Leiden 2022 is een inclusief en laagdrempelig, waardegedreven platform voor het delen, bevragen, faciliteren, stimuleren en vieren van wetenschap, kennis, kunst en kunde.

Visie

Het platform Leiden 2022 biedt alle deelnemers de mogelijkheid een kennisvolle waardensprong of een waardevolle kennissprong te maken.



Livestream 4 februari: presentatie Playbook II

ORGANISATIE

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestond in 2021 uit:

-) Henri Lenferink, burgemeester van Leiden
-) Carel Stolker, rector magnificus Universiteit Leiden (uitgetreden per 8 februari)
-) Annetje Ottow, voorzitter College van Bestuur Universiteit Leiden (aangetreden per 8 februari)
-) Kim Smit, lid Raad van Bestuur LUMC
-) Joeri van den Steenhoven, lid College van Bestuur Hogeschool Leiden (aangetreden per 15 april)
-) Joost Scholten, vertegenwoordiger bedrijfsleven

De Raad van Toezicht kwam bijeen op 16 februari, 15 april, 1 juni, 14 september, 24 november en 7 december. Van deze bijeenkomsten zijn verslagen beschikbaar. Leden van de Raad van Toezicht vervullen hun functie onbezoldigd.

Afstemmingscommissie en Audit Commissie

De Raad van Toezicht werd geadviseerd door de Afstemmingscommissie en de Audit Commissie.

De Afstemmingscommissie bestond uit:

- Renee Merkx, Directeur Strategische Communicatie en Marketing, Universiteit Leiden
- Piet-Hein van der Ploeg, Adviseur Externe Samenwerking, Hogeschool Leiden
- Daniel Meijer, Concernadviseur Strategie, Gemeente Leiden (tot 1 april)
- Helene Meijer, Strategisch adviseur, Gemeente Leiden (vanaf 1 april)
- Frans van Nieuwpoort, Advisor EU Research Grants and research alliances & Advisor Board of Directors LUMC

De Afstemmingscommissie kwam bijeen op 18 januari, 9 februari, 15 maart, 15 april, 17 mei, 14 juni, 19 juli, 9 september, 15 november en 20 december. Van deze bijeenkomsten zijn verslagen beschikbaar.

De Audit Commissie bestond uit:

- Farid Lahri, Concert Controller, Hogeschool Leiden
- Dimitri Griffioen, Directeur Financiën, LUMC
- Gert-Jan Boshuizen, Directeur Financiën, Universiteit Leiden
- Hans Smit, Financieel adviseur, Gemeente Leiden

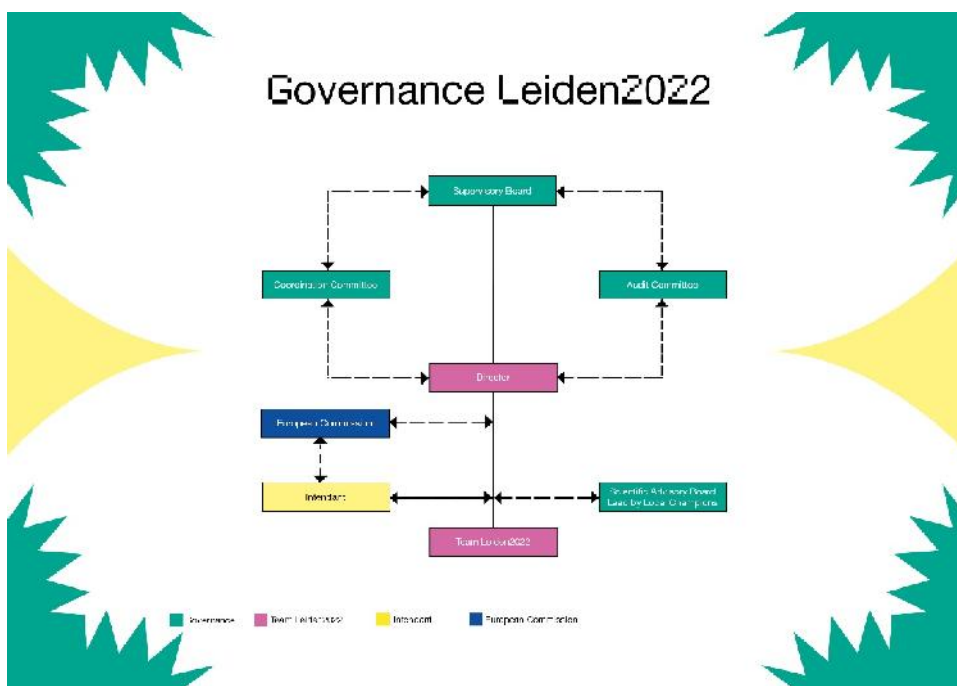
De Audit Commissie kwam bijeen op 1 februari, 18 mei, 7 september en 1 december. Van deze bijeenkomsten zijn verslagen beschikbaar.

Wetenschapsraad

In 2020 is een Wetenschapsraad benoemd onder leiding van ESOF-Champions Ferry Breedveld en Corinne Hofman. De Wetenschapsraad heeft als primaire taak de inhoudelijke advisering t.a.v. het ESOF-congres en als secundaire taak het algemeen inhoudelijk adviseren t.a.v. Leiden European City of Science 2022. De Wetenschapsraad bestaat uit:

- Ewine van Dishoeck (Wiskunde en Natuurwetenschappen)
- Pieter ter Keurs (Archeologie)
- Frits Koning (LUMC)
- Rick Lawson (Rechtsgeleerdheid)
- Hannah Swaab (Sociale Wetenschappen)
- Kutsal Yesilkagit (Governance and Global Affairs)
- Rob Zwijnenberg (Geesteswetenschappen)
- Wim van den Doel (Leiden-Delft-Erasmus)
- Nicole de Voogd (Naturalis)
- Suzan van der Pas (Hogeschool Leiden)
- Noel de Miranda (Young Academy Leiden)

De Wetenschapsraad kwam bijeen op 24 februari, 25 juni, 15 oktober en op 8 november. De Champions van Leiden2022 en leden van de Wetenschapsraad vervullen hun functie onbezoldigd.



Team Leiden2022

In 2021 werd het in 2020 geformeerde basisteam voor de organisatie van Leiden European City of Science 2022 verder uitgebreid. In 2021 bestond het team uit:

- Meta Knol, directeur

- Lucien Geelhoed, intendant (zzp)
- Sahra Almahmood, office manager
- Annemieke Biesheuvel, zakelijk leider (tot juli 2021)
- Danielle Vreeburg, zakelijk leider (vanaf augustus 2021) en daarvoor coordinator contemplatie (tot augustus 2021)
- Yanti Danoekoesoemo, wetenschapscommunicator
- Chris Jaeger, projectmanager kennis door de wijken
- Maja Henwood, projectmedewerker KDDW (zzp)
- Ellen Simons, financieel manager (zzp)
- Eva van Ekdrom, coordinator communicatie
- Chel Bastiaan, communicatie medewerker (gestart als stagiaire)
- Bahador Fatemi, redacteur multimedia
- Marjo Buijs, event manager EUCYS
- Wendy Frigge, congress manager ESOF (zzp)
- Hanne Riekerk, wetenschapscommunicator junior (gestart als stagiaire)
- Roosmarijn van de Velde, sidekick intendant en vanaf 1 december Chief New European Bauhaus (zzp)
- Joanna Szostakowska-Naido, programma coordinator ESOF (zzp)

Daarnaast hebben meerdere zzp'ers kortstondige opdrachten voor de stichting verricht.

Het project Postbus71 is als opdracht ondergebracht bij het Citizen Science LAB in Leiden.



Team Leiden2022 zomer 2022

Organisatieontwikkeling

Door snel opeenvolgende ontwikkelingen heeft de organisatie in 2021 verschillende groeifases doorgemaakt: van basisteam, naar basisstructuur, naar definitieve structuur:

- Het basisteam bestaat uit directeur, intendant, zakelijk leider, financieel manager en coördinatoren

- De basisstructuur bestond uit drie coördinatoren voor de programmalijnen Contemplate, Participate en Celebrate. Omdat in de praktijk bleek dat er behoefte was aan meer specialistische medewerkers én meer coördinatie op communicatietaken, is deze structuur in de loop van het jaar losgelaten. In plaats daarvan is ervoor gekozen om projectleiders en projectmedewerkers te benoemen op elk van de projecten, aangevuld met één Coördinator Communicatie.
- De definitieve structuur bestaat uit:
 - Basisteam van directeur, intendant, zakelijk leider en coördinator communicatie, met ondersteuning door de office manager
 - Een intendant die in opdracht van Leiden2022 verantwoordelijk is voor het inhoudelijke programma van Leiden European City of Science 2022
 - Projectleiders die projectteams aansturen, alsmede projectmedewerkers die zelfstandig taken verrichten voor ESOF, EUCYS, EU TalentOn, New European Bauhaus en Kennis door de Wijken.
 - Redactieteam onder leiding van Coördinator Communicatie, bestaande uit twee wetenschapscommunicatoren en een multimedia redacteur.
 - Het team wordt continu aangevuld met stagiairs. In 2021 waren de volgende stagiairs verbonden aan de organisatie: Hanne Riekerk (daarna in dienst getreden), Chel Bastiaanse (daarna in dienst getreden), Coen Rozenbeek en Maaïke Ouwéjan (gedetacheerd vanuit de gemeente Leiden).

HRM-zaken zijn ondergebracht bij APEK bv in Leiden.

Verzekeringen en pensioenen zijn ondergebracht bij Heilbron.

Werkruimte

Vanaf 1 januari tot 1 december werd een projectruimte gehuurd aan de Haagweg 4. Van hieruit kon het programma verder worden voorbereid. In deze ruimte konden ook, binnen de beperkingen van de COVID-maatregelen, gasten worden ontvangen.

Vanwege de COVID-pandemie werd door medewerkers grotendeels thuis gewerkt.



Projectruimte Haagweg, met 'de muur' met 365 dagonderwerpen

Na lange onderhandelingen met de Gemeente Leiden, Energiepark Leiden en Villex kon vanaf december het Stadsbouwhuis aan de Langegracht in gebruik worden genomen als kantoorruimte en uitvalsbasis voor het groeiende team, en als projectruimte voor Leiden2022. De ruimte (1000 m²) op de begane grond wordt gedeeld met het Circulair Warenhuis, kunstenaars en jonge ondernemers. Op de verdiepingen is door Villex tijdelijke huisvesting ingericht voor 94 studenten.



De basis van Leiden2022 in het Stadsbouwhuis

Financiële administratie

Voor de boekhouding van Leiden European City of Science wordt gebruik gemaakt van de diensten van APEK Administraties in Leiden. Bankzaken zijn ondergebracht bij de Rabobank.

Meerjarenbegroting 2020-2023

In begin 2021 is een meerjaren-doelbegroting opgesteld van in totaal 8,3 miljoen euro. De basis daarvoor is gelegd door financiële bijdragen van de Founding Partners t.w.v. 1,2 miljoen euro. Voor een overzicht van de financiën in het boekjaar 2021 wordt verwezen naar het financieel jaarverslag.

Bij de Europese Commissie werden in juli in het kader van HorizonEurope aanvragen ingediend t.w.v. 4 miljoen euro. Omdat de uitslag van deze aanvragen lang op zich liet wachten, heeft de organisatie lang op de 'handrem' gestaan. Uitgaven konden alleen plaatsvinden op basis van formeel toegezegde financiering, binnen de bandbreedte van de cash-flow ontwikkeling over de periode 2020-2023.

Met de komst van Ellen Simons als financieel manager per 15 augustus is de meerjarenbegroting herijkt en hebben diverse bezuinigingsrondes plaatsgevonden. Bij de sluiting van het boekjaar 2021 was de meerjarenbegroting bijgesteld naar 7,5 miljoen.

Fondsenwerving

Voor het werven van aanvullende bijdragen is in 2020 een fondsenwervingsplan opgesteld. In 2021 werd werk gemaakt van de fondsenwerving. Belangrijke successen betroffen een bijdrage van het Ministerie van OCW (5 ton), een extra bijdrage vanuit het Ministerie van OCW van € 217.000 voor de stichting en indirect aan het jaar via Naturalis (€ 210.000), een extra bijdrage van de Gemeente Leiden voor het project Kennis door de Wijken (2 ton), Rabobank (€ 20.000), NWO (€ 25.000) en een bijdrage aan de huisvesting van het Engergiepark Leiden (€ 13.650).

Met vele potentiële partners, bedrijven en instituten zijn gesprekken gevoerd. Eind 2021 zijn gesprekken gevoerd om Paul Gruijthuijsen per januari 2022 aan te stellen ter ondersteuning van de fondsenwerving.

BTW

In 2021 is de uitspraak gedaan door de belastingdienst dat de stichting BTW plichtig is.

digitaal werken

Voor het ontwerp van een nieuwe digitale werkomgeving is een overeenkomst afgesloten met ProAct. Op basis van een partnership gaven zij 70% korting op de offerte. In maart is het nieuwe systeem in gebruik genomen. Het systeem is volledig ingericht op digitaal werken in teamverband. Daarbij is het programma Monday aangeschaft voor alle digitale projectplanningen en agendabeheer.

ProAct garandeert een veilige internetomgeving. Met partners waar Leiden2022 mee samenwerkt en gegevens deelt worden verwerkersovereenkomsten afgesloten in het kader van AVG/GDPR.



Ondertekening partnerovereenkomst met ProAct

STAKEHOLDERS EN PARTNERS

EuroScience

Een sleutelpartner is de organisatie EuroScience in Straatsburg. Met EuroScience werd op 21 juli 2020 een Memorandum of Understanding afgesloten, waarin de uitgangspunten voor samenwerking aan Leiden European City of Science 2022 en het EuroScience Open Forum 2022 (ESOF-congres) zijn vastgelegd. De belangrijkste vernieuwingen zijn:

-) Leiden is de eerste Europese stad die een jaar lang City of Science is. De inhoudelijke en programmatische regie hiervoor ligt voor 100% bij Leiden. EuroScience kent daartoe het trademark 'European City of Science 2022' toe aan Leiden. Dit is op 2 november 2020 formeel vastgelegd in een Trademark License Agreement tussen beide partijen.
-) De ESOF-conferentie innoveert vanaf 2022 met een 'hybrid & distributed model' waarbij Leiden de 'main hub' met maximaal 8 satellietsteden die daaraan toegevoegd kunnen worden. Leiden2022 en EuroScience werken intensief samen aan de ESOF-conferentie. De afspraken met betrekking tot deze samenwerking worden vastgelegd in een afzonderlijk contract, waarvoor in 2020 de nodige voorbereidingen zijn getroffen.

Vervolgens is met EuroScience op 2 november 2020 een Trademark License Agreement voor het gebruik van de titel European City of Science afgesloten, waarna op 5 juli 2021, na een juridische check, separaat een contract werd afgesloten over de samenwerking aan het ESOF-congres.

Op basis van de contractafspraken is een Executive Board ingesteld, die strategisch en inhoudelijk leiding geeft aan het ESOF-congres alsmede de financiële kaders bewaakt. De Executive Board bestaat voor 50% uit vertegenwoordigers van EuroScience en voor 50% uit vertegenwoordigers van Leiden2022, onder voorzitterschap van ESOF-Champion Ferry Breedveld:

ESOF2022 Executive Board			
Name	Country	Institution/position	Scientific discipline
Michaël Matlosz	France	EuroScience, President	Chemical process engineering and process intensification
Matthias Girod	France	EuroScience, Secretary General	Chemistry
Lorna Hughes	UK	Member of the Governing Board and Vice Chair of EuroScience	Digital humanities
Gail Cardew	UK	The Royal Institutions	Science, culture and society
Meta Knol	NL	Leiden2022, Director	Art history, art science
Lucien Geelhoed	NL	Leiden2022, Intendant	Homo universalis
Ferry Breedveld	NL	LUMC, former chair of the Board of Directors	Internal medicine and rheumatology
Corinne Hofman	NL	Leiden University, professor	Caribbean Archaeology

In 2021 kwam de Executive Board vier keer bijeen, op 23 juli, 6 september, 11 november en 14 december. Van deze bijeenkomsten zijn verslagen beschikbaar.

Europese Commissie

Met de Europese Commissie heeft in 2021 regelmatig overleg plaatsgevonden met het oog op Leiden European City of Science 2022. Deze overleggen waren bijzonder zinvol en vormen een goede basis voor de samenwerking.



**Co-funded by
the European Union**

Er zijn in juli 2021 twee aanvragen ingediend in het kader van het Work Program van Horizon Europe:

- één ten behoeve van Year of Events en het EuroScience Open Forum (ESOF) ter waarde van 2 miljoen euro. Deze aanvraag werd ingediend op 13 juli en heeft op 7 december geleid tot een Grant Agreement.
- één ten behoeve van de European Union Contest for Young Scientists (EUCYS, 14-20 jaar) en een nieuw te ontwikkelen wetenschapswedstrijd voor Early Career & Young Researchers EU TalentOn, ter waarde van 2 miljoen euro. Deze aanvraag werd ingediend op 22 juli. De Europese commissie wenste een aanpassing nadat er meer duidelijkheid kwam over de pilot die in plaats van een toevoeging aan EUCYS (EUCYS+) een apart event moest worden en de werktitel EU TalentOn kreeg. Deze nieuwe versie is ingediend op 7 december. Eind december berichtte de Europese Commissie dat zij hadden ontdekt dat er aan hun kant een fout in het nieuwe werkprogramma was geslopen waardoor € 150.000 aan prijzengeld niet declareerbaar was in tegenstelling tot voorgaande edities. Deze fout moet eerst worden gerepareerd, waarna een nieuwe aanpassing nodig zou zijn voordat de Grant Agreement ondertekend kon worden. Op 31 December was er nog geen getekende Grant Agreement.

Bij het indienen van de Grants werd het team van Leiden2022 begeleid door ERAC in Brussel.

Bijzonder is dat Leiden2022 van de Europese Commissie in 2021 de opdracht om een geheel nieuw concept te ontwikkelen ter aanvulling op EUCYS, zoals hierboven omschreven, voor jonge, talentvolle wetenschappers in de leeftijd van vermoedelijk 20-24 jaar. Dit concept wordt ontwikkeld door intendant Lucien Geelgoed in nauwe samenwerking met de Europese Commissie.

Lia Karamali van de Europese Commissie (Directorate-General for Research and Innovation / Research & Innovation Outreach / Academic R&I and Research Organisations) noemt Leiden2022 een 'generic role model for sustainable interactions between science and citizens'.



Campagnebeeld van Leiden European City of Science 2022

Leiden Marketing en Leiden Convention Bureau

Leiden Marketing speelt een belangrijke rol bij de ontwikkeling van Leiden2022. Ook in 2021 werd intensief met hen samengewerkt aan (online) marketingcommunicatie, het ontvangen van buitenlandse gasten in Leiden en samenwerking aan livestreams. Leiden Marketing heeft hiervoor alleen out-of-pocketkosten in rekening gebracht.

Met Leiden Convention Bureau werden een brochure en een online campagne ontwikkeld als vliegwiel voor congresacquisitie tijdens Leiden European City of Science. Dit is ondanks de pandemie succesvol verlopen. Eind 2019 stonden er al meer congressen op de teller voor 2022 dan in het topjaar 2019.

Netwerken en samenwerkingsverbanden

Met vele partners werd in 2020 en 2021 het contact gelegd of onderhouden, om te komen tot concrete samenwerkingsprojecten. Dit leidde wekelijks tot vele afspraken, die vanwege de COVID-pandemie voornamelijk online plaatsvonden. Het betreft onder meer:

- Ministeries, m.n. Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen;
- Koninklijke Nederlandse Academie voor Wetenschappen;
- NWO/NWA;
- Regieorgaan SIA;
- Neth-R;
- Leidse musea en erfgoedinstellingen;
- Onderwijsinstellingen, zoals Mbo Rijnland;
- Welzijnsinstellingen en maatschappelijke initiatieven, zoals StudioMoio, Includio, Donut Coalitie Leiden en Stichting 2030;
- Kennismakelaar Leiden (Lara Ummels/Steef Löwik);
- Cultuurmakelaar Leiden (Guido Marchena);
- Kunstenaars en culturele initiatiefnemers;
- Leiden Marketing;
- Leiden Convention Bureau;
- Nederlands Bureau voor Toerisme en Congressen;

- Stichting Leiden Bioscience Park;
- Bedrijven zoals Elsevier, InCluzio, Rabobank, ProAct;
- Vertegenwoordigers van de Founding Partners: gemeente Leiden, Universiteit Leiden, LUMC en Hogeschool Leiden;
- En vele anderen.

COMMUNICATIE

Visuele identiteit en communicatiestrategie

Er is eind 2020 een pitch uitgezet onder drie partijen voor de werving van een bureau dat de opdracht kreeg om een nieuwe visuele identiteit, een communicatiestrategie en een nieuwe website te ontwikkelen. Uiteindelijk is besloten om de opdracht te splitsen:

- Bureau BKB maakte in opdracht van Leiden2022 een strategisch raamwerk, dat op 8 april werd gepresenteerd;
- Het Leidse bureau GH+O kreeg vervolgens de opdracht om op basis daarvan de communicatiestrategie uit te werken en op basis daarvan een nieuwe visuele identiteit en website te ontwikkelen. Dit gebeurde in nauwe interactie met het team van Leiden2022.

Dit proces heeft geresulteerd in een unieke, aansprekende communicatiestijl waarin QR-logo's als blikvanger en *rabbit hole* fungeren. Er zijn 9.999 logo's beschikbaar, zodat alle activiteiten en initiatieven in het kader van Leiden2022 een eigen QR-logo kunnen krijgen. De kick-off van de nieuwe communicatielijn en de bijbehorende website vond plaats tijdens een livestream op 10 november vanuit Naturalis Biodiversity Centre, waarbij ook het inhoudelijke programma van Leiden European City of Science 2022 werd aangekondigd.



Adressenbestand en persbestand

Er wordt gebruik gemaakt van het adressenbestand van Leiden Marketing. Er is een bescheiden eigen persbestand opgebouwd; voor de communicatie wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van de kanalen van de Founding Partners, Leiden Marketing en overige partners. Via deze route worden nieuwsbrieven, persberichten en overige relevante informatiebronnen zo actief mogelijk gedeeld met de interne en externe communicatienetwerken.

Nieuwsbrief

Er zijn in de aanloop naar 1 januari 2022 regelmatig nieuwsbrieven verstuurd waarin de aanloop naar Leiden European City of Science werd gedeeld. Vanaf 10 november, met de start van de communicatiecampagne, is overschakeld op zoveel mogelijk online communicatie via social media, met gebruikmaking van zoveel mogelijk kanalen van partners en stakeholders.

Social media

Het Twitter-account werd nieuw leven ingeblazen en had eind 2021 circa 720 volgers. Het LinkedIn-account dat in 2020 werd geactiveerd had eind 2021 circa 760 volgers. Het Instagram-account dat in 2021 werd geactiveerd had eind 2021 circa 550 volgers.



In november 2021 werd de nieuwe website gepresenteerd.

QR-logo's

De QR-logo's die op 10 november werden gepresenteerd waren eind 2021 circa 15.000 keer geactiveerd.

Scheurkalender

Op basis van de door velen bottom-up aangedragen 365 dagonderwerpen is een scheurkalender gemaakt die vanaf 10 november in een oplage van 44000 exemplaren is verspreid via markten, bibliotheken, buurthuizen, scholen, GGD-locaties, musea en andere (culturele) instellingen. Daarnaast werden de scheurkalenders via de Founding Partners verspreid.



Vanaf 10 november worden overal scheurkalenders uitgedeeld

Trailers

In september 2021 werd door het team van Leiden2022 een speciale trailer gemaakt ten behoeve van de titeloverdracht van het Spaanse Salamanca naar Leiden, voor EUCYS2022. De trailer is getoond tijdens de officiële ceremonie in Salamanca en daarna via social media verspreid.

In oktober 2021 is door GH+O een trailer van 1:33 minuten gemaakt waarin Leiden European City of Science wordt aangekondigd. Deze trailer werd verspreid via sociale media, de website en via partners en stakeholders.

Launch Leiden2022

Op 10 november, World Science Day for Peace and Development, vond de feestelijke launch van het programma van Leiden European City of Science 2022 plaats tijdens een hybride uitzending vanuit Naturalis Biodiversity Centre. De uitzending werd afgetrapt met een videoboodschap door Shamila Nair-Bedouelle, Assistant DG for Natural Sciences van de UNESCO in Parijs, met bijdragen van Jean-Eric Paquet (Director-General Research and Innovation, Europese Commissie, Brussel), Henk Hoekstra (oud-deelnemer EUCYS, Professor Observational Cosmology, Universiteit Leiden), en anderen. Met een videoboodschap van minister van OCW Ingrid van Engelshoven werd de uitzending afgesloten.



New Scientist

In 2021 werd een partnerschap afgesloten met New Scientist NL. Ter gelegenheid van de launch op 10 november werd een speciale bijlage geproduceerd in een oplage van 14.000 Nederlandse (waarvan 10.000 voor Nederlandse abonnees) en 14.000 Engelstalige exemplaren, die via abonnees werden verspreid en waarvan de rest gedurende 2022 kan worden gebruikt. De bijlage is gewijd aan 22 actuele, altijd urgente, universele doch onoplosbare, eindeloos fascinerende wetenschappelijke vragen.

De 22 grote vragen van 2022

Leiden2022 presenteert een publiekprogramma van 365 dagen boordevol wetenschap, kennis, kunst en kunde, voor iedereen met een nieuwsgierige geest. Het gehele jaar staan 22 actuele, altijd urgente, universele doch onoplosbare, eindelijk fascinerende wetenschappelijke vragen centraal. Ook nieuwsgierig? Scan de QR-code

 **WELKE VRAAG HOUDT JOU BEZIG?**

 **WAAROM WILLEN WE WETEN?**

 **WAT WAS ER VOOR HET BEGIN?**

 **HOEVEEL DIMENSIES ZIJN ER?**

 **KUNNEN WE OOI TJDREIZEN?**

 **HOE LANG ZIJN WE NOG ALLEEN?**

 **IS ER EEN THEORIE VAN ALLES?**

 **WAT KUNNEN WE NOG NIET BEREKENEN?**

 **WAT MAAKT DAT DE AARDE DRAAIT?**

 **KUNNEN MENSEN, DIER EN NATUUR IN BALANS MET ELKAAR BESTAAN?**

 **WAT IS EEN VRAAG?**

 **WAAROM IS WETENSCHAP ZO BELANGRIJK?**

 **HOE HOUDEN WE WETENSCHAP GEZOND?**

 **HOE OPEN IS EN KAN WETENSCHAP ZIJN?**

 **WAT IS DE ROL VAN KUNST?**

 **HOE GEVEN WE DE TOEKOMST VORM?**

 **HOE OUD KUNNEN WE WORDEN?**

 **HOE WERKT ONS BREIN?**

 **WYSIWYG?**

 **WAT MAAKT ONS MENS?**

 **IS IEDEREEN GELIJK?**

 **WELKE VRAAG IS NOG DOOR NIEMAND GEFORMULEERD?**

22 | New Scientist | Leiden2022

Leiden2022 | New Scientist | 22

spread New Scientist

Werkgroep Communicatie Leiden Kennisstad

Er heeft in 2021 maandelijks overleg plaatsgevonden met de Werkgroep Communicatie van Leiden Kennisstad, waarin ook de Founding Partners vertegenwoordigd zijn.

ACTIVITEITEN

ESOF2022

In 2022 is Leiden gastheer voor het ESOF-congres. Het EuroScience Open Forum is het grootste multidisciplinaire wetenschappelijke congres van Europa. De 10e editie ervan vindt van 13 tot en met 16 juli 2022 plaats in Leiden, in nauwe samenwerking met EuroScience vanuit Straatsburg.

Met EuroScience in Straatsburg en de organisatie van het ESOF-congres in Trieste is een evaluatietraject ten aanzien van ESOF2020 in Trieste (I) ingezet onder leiding Congress by Design, om zo goed mogelijk voorbereid te zijn en te kunnen leren van eerdere ervaringen. Het evaluatierapport werd opgeleverd op 6 juli.

In 2021 is een tender uitgezet onder drie partijen om te komen tot een PCO-selectie (Professional Congress Organiser) voor ESOF2022. Na lange onderhandelingen is de keuze gemaakt voor het Nederlandse bureau Congress by Design. Eind december vonden de laatste contractonderhandelingen plaats en de verwachting is dat het contract begin januari 2022 officieel getekend wordt en zij van start kunnen gaan.

In september 2021 werd Wendy Frigge benoemd tot projectleider ESOF2022.



De inhoudelijke ontwikkeling van ESOF2022 heeft in 2021 plaatsgevonden onder leiding van Champions Ferry Breedveld en Corinne Hofman, daarbij geadviseerd door de Wetenschapsraad. De Wetenschapsraad kwam twee hele dagen bijeen, op 24 februari en 25 juni. Daarnaast vonden tussentijdse bijeenkomsten plaats op onder andere 15 oktober en 8 november. Samen hebben zij het inhoudelijk profiel van ESOF2022 voorgesteld, dat is vastgesteld door de Executive Board.

Op basis van dit inhoudelijke programma heeft de Wetenschapsraad 38 zogenaamde 'topdown' inhoudelijke sessies voorgesteld. Daarnaast vormt dit inhoudelijke profiel de basis vormt voor een Open Call die begin 2022 internationaal wordt uitgezet om te komen tot 'bottom-up' voorstellen. Doel is te komen tot 120 inhoudelijke sessies. Vanaf maandag 27 september tot 30 november 2021 was het inzendingsplatform van ESOF2022 geopend voor het insturen van voorstellen voor sessies en posters. De periode werd nog met enkele weken verlengd en dit leverde 281 inzendingen op (225 sessies en 56 posters) naast de door de Wetenschapsraad ingediende sessievoorstellen, een goed resultaat.

EUCYS2022

Op 19 september 2021 vond de 32e editie van de European Union Contest for Young Scientists (EUCYS) plaats in Salamanca, Spanje. Tijdens de Award Ceremony werd het stokje officieel overgedragen aan Leiden. De 33e editie van de van origine Nederlandse wedstrijd voor jong wetenschappelijk talent gaat daarmee voor het eerst sinds ruim 20 jaar weer in ons land plaatsvinden, van 13 tot 18 september 2022. Een delegatie van het team van Leiden2022 reisde naar Salamanca voor de officiële titeloverdracht.



Titeloverdracht EUCYS in Salamanca

In september 2021 werd Marjo Buijs benoemd tot projectleider EUCYS2022. Zij heeft de organisatie van EUCYS2022 in Leiden voortvarend opgepakt.

EU TalentOn

Het belang van jong talent werd op 15 september 2021 genoemd in de State of the Union van Europees Commissievoorzitter Ursula von der Leyen. Daarin kondigde zij aan 2022 te willen uitroepen tot het jaar van de Europese jeugd. In aansluiting daarop heeft Leiden2022 van de Europese Commissie de opdracht gekregen een geheel nieuw wetenschapsevenement op te zetten voor Early Career Researchers en Phd's in de leeftijd van vermoedelijk 20-24 jaar, wat de werktitel EU TalentOn meekreeg. Onder leiding van intendant Lucien Geelhoed is de conceptontwikkeling hiervan in 2021 opgestart.

Kennis door de Wijken

Met Kennis door de Wijken worden bruggen geslagen tussen wetenschap en de lokale samenleving. Dit co-creatieproject is erop gericht om wetenschap, kennis, kunst en kunde te halen, te brengen en te delen tot in de haarvaten van Leiden en regio.

Van 1 januari tot 1 juli 2021 zijn bottom-up ideeën opgehaald voor de 365 dagonderwerpen. Intendant Lucien Geelhoed en directeur Meta Knol hebben honderden online presentaties gegeven en talloze gasten ontvangen bij de muur-in-woording op de projectruimte in de Haagweg. Het

enthousiasme was groot. Uit het grote aantal suggesties en mogelijkheden zijn 365 dagonderwerpen gekozen die op 1 augustus definitief werden vastgesteld.



Infosessie voor gemeente Leiden over Kennis door de Wijken

Op 1 maart werd Chris Jaeger aangesteld als projectmedewerker. Zij is in de 101 buurten van Leiden, Zoeterwoude, Voorschoten, Oegstgeest en Leiderdorp op zoek gegaan naar buurtverenigingen, bewoners, leerkrachten, vertegenwoordigers van maatschappelijke organisaties en vele anderen die als 'dageigenaar' de organisatie van dagelijks laagdrempelige, bottom-up activiteiten voor hun rekening wilden nemen, op basis van wetenschap, kennis, kunst of kunde. Tegelijkertijd heeft zij de organisatorische basis onder het project gelegd.

Met de Founding Partners werd een netwerk opgezet van 'linking pins' die binnen de organisaties werden aangewezen om dit proces te ondersteunen.

New European Bauhaus

In 2021 heeft Leiden2022 een verzoek ingediend om partner te worden van New European Bauhaus, de culturele variant van de Green Deal. Dit verzoek is gehonoreerd. Leiden European City of Science behoorde daarmee tot de eerste Nederlandse partners van deze nieuwe Europese programmaliijn, die gericht is op het verbinden van wetenschap, cultuur en samenleving in een toekomstgericht perspectief.

De eerste New European Bauhaus activiteit van Leiden2022 vond op 29 juni plaats. Toen kwam een speciale groep van 30 vertegenwoordigers van wetenschap, kunst en samenleving samen in de Burcht voor een eerste workshop onder leiding van Roosmarijn van de Velde.

Centraal stond de vraag hoe de toekomst eruit moet zien. De combinatie van wetenschap, samenleving en cultuur brengt veel verschillende ideeën en visies bij elkaar. Juist deze rijke verzameling van invalshoeken biedt een rijk platform voor het New European Bauhaus dat we vanuit Leiden gaan vormgeven. (Roosmarijn van der Velde)

Van deze activiteit is een filmimpressie gemaakt die is gedeeld met de Europese Commissie.



Stichting 2030

De Stichting 2030, die in 2020 werd opgericht met als doel om vanuit Leiden een nationale beweging op gang wil brengen rond de Sustainable Development Goals en waarmee door Leiden2022 een Memorandum of Understanding werd afgesloten, heeft in de zomer van 2021 een festival georganiseerd: <https://stichting2030.nl/project/festival-2030-een-stadsbreed-festival-voor-duurzame-ontwikkeling/>. Vanuit Leiden2022 is op onderdelen meegedacht bij de ontwikkeling van het festival, dat mede als blauwdruk fungeerde voor het programma Kennis door de Wijken dat in 2022 wordt uitgevoerd.

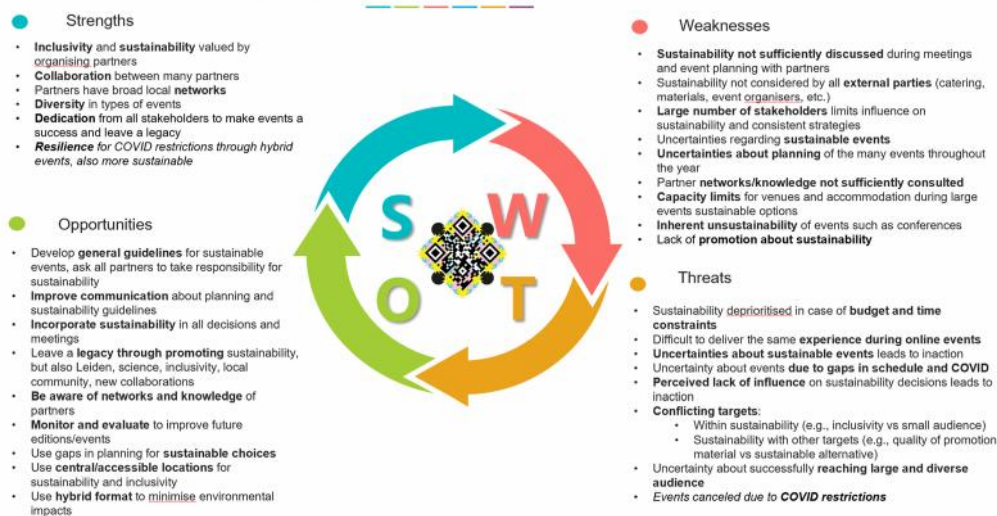


Het team van Stichting 2030

Sustainability Challenge

Leiden2022 was als project onderdeel van de Sustainability Challenge van het LDE Centre for Sustainability. Vier studenten van de Erasmus Universiteit, Technische Universiteit Delft en de Universiteit Leiden hebben zich vanaf september 2021 verdiept in de mogelijkheden om een jaar vol evenementen zo duurzaam mogelijk vorm te geven. Zij presenteren hun rapport in januari 2022.

SWOT Analysis Leiden 2022



SWOT-analyse uit rapport LDE Centre for Sustainability, in opdracht van Leiden2022

Legacy Leiden European City of Science 2022

In samenwerking met Rijk van Walsum van de gemeente Leiden en het Lorentz Centre werd op 13 oktober een brainstormsessie voor een twintigtal bestuurders, directeuren en andere betrokkenen vanuit de gemeente, de wetenschap en het bedrijfsleven georganiseerd om de kansen op samenwerking vanaf 2023 en te inventariseren in het kader van de ontwikkeling van Leiden Kennisstad.

PANDEMIE

Ook in 2021 werd Nederland getroffen door de coronacrisis. We startten het jaar tijdens een 'harde lockdown' die in december 2020 was ingegaan. In de loop van het voorjaar werden stap voor stap versoepelingen mogelijk, zodat rond juni het openbare leven weer echt op gang kwam. De 1.5m maatregel werd in september losgelaten. Op 5 december 2021 werd opnieuw een harde lockdown afgekondigd.

Binnen de geldende voorschriften en met inachtneming van de geldende maatregelen hebben wij Leiden European City of Science 2022 zo goed en zo kwaad als het ging voorbereid. Dit is gelukkig allemaal relatief soepel verlopen. Ook binnen het team hebben zich geen ernstige ziektegevallen voorgedaan.

Net nu Leiden European City of Science 2022 op 1 januari écht zou beginnen, is Nederland opnieuw in lockdown vanwege het coronavirus. De afgelopen week hebben we alles op alles gezet om het programma aan te passen aan de huidige situatie. We kunnen nog niet volop genieten van de resultaten van alle voorbereidingen maar we kijken graag naar wat er wél mogelijk is.



Kerstgroet december 2021

3. JAARREKENING

3.1 Balans per 31 december 2021

(Voor resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Debiteuren	393.250		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	137.061		17.585	
Overige vorderingen	3.153		-	
		533.464		17.585
<i>Liquide middelen</i>		1.929.415		205.725
Totaal activazijde		<u>2.462.879</u>		<u>223.310</u>

3.1 Balans per 31 december 2021

(Voor resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	221.707		-761	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	12.726		908	
Overige schulden	150.880		187	
Overlopende passiva	<u>2.077.566</u>		<u>222.976</u>	
		2.462.879		223.310
Totaal passivazijde		<u><u>2.462.879</u></u>		<u><u>223.310</u></u>

3.2 Staat van baten en lasten over 2021

	2021	2020
	€	€
Omzet	1.222.111	330.000
Omzet	1.222.111	330.000
Kosten van de omzet	178.823	224.306
Kosten van de omzet	178.823	224.306
Saldo	1.043.288	105.694
Lonen en salarissen	354.014	2.520
Sociale lasten	46.996	538
Pensioenlasten	12.174	-
Overige personeelskosten	10.656	1.694
Huisvestingskosten	27.536	-
Marketing en Communicatie	226.096	19.557
Reis-, verblijf- en representatiekosten	6.473	1.538
Algemene kosten	80.286	7.347
Kantoorkosten	33.263	72.500
Productiekosten	26.165	-
Personele inhuur	218.302	-
Totalen	1.041.961	105.694
Exploitatieresultaat	1.327	-
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.327	-
Som der financiële baten en lasten	-1.327	-
Resultaat	-	-

3.3 Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	<u>393.250</u>	<u>-</u>

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	<u>137.061</u>	<u>17.585</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<i>Omzetbelasting</i>		
Omzetbelasting	-	17.585
Omzetbelasting laatste periode	64.192	-
Omzetbelasting suppletie	1.937	-
Omzetbelasting suppletie voorgaande jaren	17.586	-
Omzetbelasting	<u>53.346</u>	<u>-</u>
	<u>137.061</u>	<u>17.585</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Overige vorderingen		
Waarborgsommen	<u>3.153</u>	<u>-</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Liquide middelen		
NL55 RABO 0358 1232 59	<u>1.929.415</u>	<u>205.725</u>

3.3 Toelichting op de balans

PASSIVA

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	221.707	-761
	<u>221.707</u>	<u>-761</u>

Het saldo van de crediteuren per 31 december 2020 is negatief vanwege een vooruitbetaling op kosten van het jaar 2021.

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	12.726	908
	<u>12.726</u>	<u>908</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<i>Loonheffing</i>		
Loonheffing laatste periode	12.726	908
	<u>12.726</u>	<u>908</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Overige schulden		
Reservering vakantiegeld	11.590	187
Te betalen kosten Gemeente Leiden	139.290	-
	<u>150.880</u>	<u>187</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Overlopende passiva		
Vooruitontvangen bedragen 2022	2.077.566	222.976
	<u>2.077.566</u>	<u>222.976</u>

3.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2021	2020
	€	€
Omzet		
Omzet Founding partners	669.411	330.000
Omzet Business en Instituten	532.700	-
Omzet algemene donaties	20.000	-
	<u>1.222.111</u>	<u>330.000</u>
Kosten van de omzet		
Catering representatie	2.529	1.330
Productiekosten	1.294	-
Licentiekosten ECS en ESOF	175.000	-
Nog te besteden bedragen 2022	-	222.976
	<u>178.823</u>	<u>224.306</u>
Lonen en salarissen		
Brutolonen en salarissen	350.557	2.333
Vakantietoeslag	16.673	187
	<u>367.230</u>	<u>2.520</u>
Ontvangen uitkeringen ziekengeld	-13.216	-
	<u>354.014</u>	<u>2.520</u>
Sociale lasten		
Sociale lasten	45.531	538
Verzekering ziektewet	1.498	-
Afrondingen Loonheffingen	-33	-
	<u>46.996</u>	<u>538</u>
Pensioenlasten		
Pensioenpremie personeel	<u>12.174</u>	<u>-</u>
Overige personeelskosten		
WKR - Forfait	2.268	28
WKR - Gerichte vrijstelling	-	68
Overige personeelskosten	2.546	-
Catering personeel	1.742	-
Advieskosten personeel	4.100	1.598
	<u>10.656</u>	<u>1.694</u>
Huisvestingskosten		
Huisvesting vaste kosten	18.376	-
Schoonmaakkosten	896	-
Overige huisvestingskosten	8.264	-
	<u>27.536</u>	<u>-</u>

3.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2021	2020
	€	€
Marketing en Communicatie		
Algemene communicatiekosten	91.107	19.557
Publicaties	20.000	-
Vertaalkosten	6.946	-
Fotografie	685	-
Opbouw-afbouw muur	3.975	-
Campagne	2.752	-
Productie	64.622	-
Distributie	250	-
Website	35.759	-
	<u>226.096</u>	<u>19.557</u>
Reis-, verblijf- en representatiekosten		
Reis-, verblijfkosten intern personeel	4.231	1.538
Representatiekosten	1.465	-
Kilometer- en OV-vergoedingen	777	-
	<u>6.473</u>	<u>1.538</u>
Algemene kosten		
Portokosten	1.059	30
Telecommunicatie	2.899	-
Digitale middelen & hosting	43.272	7.317
Contributies en abonnementen	418	-
Verzekeringen algemeen	4.148	-
Inventaris	1.895	-
Overige algemene kosten	26.595	-
	<u>80.286</u>	<u>7.347</u>
Kantoorkosten		
Kantoorartikelen	1.186	-
Administratiekosten	12.291	1.108
Externe inhuur	1.390	69.339
Drukwerk	952	53
Organisatiekosten	-	2.000
Inhuur ICT	17.444	-
	<u>33.263</u>	<u>72.500</u>
Productiekosten		
Catering & maaltijden	2.097	-
Techniek	16.756	-
Overige productiekosten	433	-
Reiskosten	1.379	-
Congresmanagement Services	2.000	-
Co-financiering	3.500	-
	<u>26.165</u>	<u>-</u>

Stichting Leiden European City of Science 2022 te Warmond

3.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2021	2020
	€	€
Personele inhuur		
Inhuur regulier ZZP	52.017	-
Inhuur projecten	165.547	-
Inhuur vrijwilligers	738	-
	<u>218.302</u>	<u>-</u>
Financiële baten en lasten		
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente schuld rekening courant	<u>1.327</u>	<u>-</u>